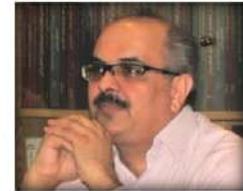


## قسمت چهل سوم

مندس کاپیزروزان

میربد تحصیلات و آموزش

شرکت توسعه کشت و ازبکی رونمایی



### ابزار تولید بذر

سال آتی و سال‌های بعدی را نیز با خود دارد. این الگوی طراحی به شما کمک می‌کند که به آینده تجاریتان توجه کنید.

#### خلاصه وضعیت اقتصاد بازار گانی:

خلاصه وضعیت اقتصادی ابزاری بسیار ساده برای خلاصه کردن درصدهایی است که، از صورتحساب درآمد در بودجه ایجاد می‌شود و پیش‌بینی مناسبی از آینده را ارائه می‌نماید. به طور تخصصی این صورت، خلاصه‌ای از وضعیت هزینه و درآمد از هر بخش درآمدی و هزینه‌ای را به درصد نشان میدهد که اگر اطلاعات مربوط به یک شرکت در یک پروسه زمانی مطرح شود امکان ارزیابی مناسب در هر مقطع وجود داشته که بسیار سودمند خواهد بود. اهداف شرکت برپایه این درصدها تدوین می‌گردد. به عبارت دیگر برآیند عملیات در هریک از بخش‌ها رسیدن به هدف تعیین شده را مشخص می‌کند. برای مثال اگر در نظر باشد تا درآمد عملیاتی در سال ۱۳۹۳ حدود ۱۲٪ باشد جمع‌بندی وضعیت به شرح جدول ذیل می‌باشد و می‌توان آنرا بالا نسب نمود.

سال	درآمد از کل فروش	حداقل هزینه کالای فروخته شده	حداقل هزینه‌های فروش	حداقل هزینه‌های تحقیق و توسعه	حداقل هزینه‌های عمومی و اداری	میزان درآمد عملیاتی
۱۳۹۲	٪۱۰۰	-٪۵۶	-٪۱۸	-٪۱۰	-٪۱۱	٪۵
۱۳۹۱	٪۱۰۰	-٪۶۵	-٪۱۶	-٪۳	-٪۱۷	-٪۱
٪۱۰۰						

#### روش‌های طراحی مالی و اعتباری

هر فعالیت تجاری به طراحی نیازمند است. طراحی مالی معمولاً بسیار حائز اهمیت بوده زیرا این امکان را فراهم می‌آورد تا:

۱. در فعالیت تجاریتان وجوهات به صورت هوشمندانه مصرف شوند
۲. تصمیمات مناسبی در مورد آنکه چه اقداماتی در فعالیت تجاری موثر است و چه اقداماتی موثر نیست اتخاذ شود.
۳. اطمینان در مورد اینکه فعالیت تجاری می‌تواند در آینده اجرایی شود را ایجاد می‌نماید
۴. رشد شرکت به بهترین وجه انجام شود.

مدیران از ابزارهای متعددی برای طراحی مالی و اعتباری شرکت خود استفاده می‌کنند نمونه‌هایی که در یک شرکت بدروی رخ میدهد به شرح ذیل است.

#### صورت وضعیت بودجه و پیش‌بینی آتی:

صورتحساب دو صفحه‌ای بوده که دارای ۵ تا ۶ ستون می‌باشد و به سادگی وضعیت درآمدی شرکت را روشن می‌کند. این صورت وضعیت برای بسیاری از مدیران به منظور بررسی میزان درآمد و پیش‌بینی وضعیت آتی بسیار مفید می‌باشد زیرا کلیه اعداد کلیدی در یک صفحه و در یک مکان جمع شده‌اند، ضمن آنکه نتایج فعالیت شرکت برای یک یا چند سال را هم در بر می‌گیرند و میزان بودجه برای